

SAMUEL TUAL

Le Travail
pour TOUS!

Revaloriser le travail
pour sauver la France

Cessons d'être
irresponsables

A L I S I O

Le Travail pour TOUS!

Revaloriser le travail
pour sauver la France

La France, malgré ses atouts et ses ressorts formidables, est menacée de déclin. Les Français sont dans la défiance, avec un moral au plus bas, et prennent conscience des blocages qui les empêchent d'avancer. Le défi le plus crucial à relever pour la France est sans conteste la lutte contre le chômage, qui ne peut passer que par un changement radical de notre perception du travail.

Pourquoi le travail est-il considéré comme une souffrance ? Pourquoi ne parle-t-on que de pénibilité au travail ? Pourquoi laisse-t-on penser que l'on ne peut se réaliser qu'en dehors du travail ? Pourquoi et comment en est-on arrivé là ?

Dans cet essai engagé, Samuel Tual offre une analyse inédite de l'état de la France et propose des solutions positives pour revaloriser le travail, sortir des contraintes qui étouffent l'économie, les salariés et les entreprises, et sauver la France du déclin qui la guette.

Le livre dont les candidats à la présidentielle
doivent s'inspirer de façon urgente.

Entrepreneur, président du MEDEF Mayenne, **Samuel Tual** dirige le groupe ACTUAL, spécialisé dans les ressources humaines. Son entreprise est dotée d'un réseau de 140 agences en France, compte 550 collaborateurs et permet à 50 000 personnes de trouver du travail chaque année. Il vit à Laval.

ISBN 979-10-92928-12-9



20 euros
Prix TTC France

RAYON LIBRAIRIE : ACTUALITÉ, ENTREPRENARIAT

ALISIO

Le Travail pour tous

Suivez toute l'actualité des éditions Alisio sur le blog :

www.alisio.fr

Alisio est une marque des éditions Leduc.s

L'Auteur remercie Isabelle Martin-Bouisset
Agent Littéraire www.imb-conseil.fr

Maquette : Patrick Leleux PAO
Couverture : Laurence Henry

© 2015 Alisio,
une marque des éditions Leduc.s
17, rue du Regard
75006 Paris – France
E-mail : info@editionsleduc.com
ISBN : 979-10-92928-12-9

SAMUEL TUAL

Le Travail pour tous

Avec la collaboration de Claudine Le Tourneur d'Ison

A L I S I O

*« Choisissez un travail que vous aimez,
et vous n'aurez pas à travailler un seul
jour de votre vie. »*

Confucius

*« Si vous voulez que la vie vous
sourie, apportez-lui d'abord votre bonne
humeur. »*

Spinoza

*« Un pessimiste voit la difficulté dans
chaque opportunité, un optimiste voit
l'opportunité dans chaque difficulté. »*

Winston Churchill

« Il n'est de richesse que d'homme. »

Jean Bodin

Table des matières

Avant-propos	13
Remerciements	17
Introduction	21
I. Les origines	27
<i>L'agriculture aujourd'hui, une solution aux problèmes alimentaires du monde ?</i>	31
<i>Une Europe diabolisée</i>	34
<i>Retour aux sources</i>	36
<i>La ferme à la ville</i>	39
II. L'évolution du rapport au travail	41
<i>Au fond, qu'est-ce que le travail ?</i>	42
<i>Vers une notion moderne du travail</i>	45
<i>Travailler, c'est transformer la nature en l'humanisant</i>	48
<i>xxi^e siècle, le volet créateur et libre du travail</i>	50

Le Travail pour tous

III. L'harmonie du travail collectif :	
illusions perdues ?	55
<i>De nouvelles façons de travailler ensemble</i>	59
<i>Comment amener les jeunes au travail ?</i>	62
<i>Mobiliser les entreprises dans la formation des jeunes</i>	66
<i>Penser services</i>	70
IV. Inventer les richesses du XXI ^e siècle	75
<i>L'illusion financière</i>	80
<i>La croissance, mal nécessaire ou économie raisonnée ?</i>	84
V. Travail, terreau de la solidarité	93
<i>Les 35 heures, œuvre solidaire ou image d'un pays où l'on n'aime pas travailler ?</i>	95
<i>La solidarité par les contributions sociales</i>	97
<i>L'importance des échanges générationnels</i>	100
VI. Le travail et la dignité	105
<i>Travail et reconnaissance</i>	107
<i>Travail et santé</i>	111
<i>Travail et handicap</i>	114
<i>Le travail des femmes</i>	117
VII. Le travail, une source de bonheur et d'épanouissement	121
<i>Réenchanter le monde du travail</i>	125
<i>Retrouver la flamme de l'enthousiasme</i>	128
VIII. Le travail, une source de spiritualité	131
<i>Les vertus spirituelles du travail</i>	133
<i>Remettre la spiritualité dans l'entreprise</i>	135

Table des matières

IX. Un modèle économique à bout de souffle, une valeur travail à réinventer	141
<i>Une réalité cachée et le retour à... plus de flexibilité</i>	143
<i>Modernisation du dialogue social et problématique du code du travail</i>	147
<i>La troisième voie et la relation tripartite</i>	153
<i>Les lois Auroux et l'explosion du travail temporaire</i>	156
<i>Travailler autrement</i>	159
<i>Entreprendre autrement</i>	162
X. Vers une société plus juste	165
<i>Lutter contre les spécificités et les corporatismes</i>	167
<i>S'attaquer aux sources d'inégalité</i>	170
<i>La fin du travail ?</i>	175
Conclusion	179
Bibliographie	185

Avant-propos

Ni économiste ni homme politique, je suis un simple citoyen, dirigeant, c'est-à-dire animateur de PME, directement concerné par la question du travail au sein même de mon entreprise. Depuis plus de dix ans, je dirige un réseau d'agences d'emploi qui a comme principale mission de fournir du travail à ceux qui en font la demande. De rapprocher offre et demande d'emploi entre les candidats et les entreprises. Cette entreprise a été créée en 1991 par mon père qui a commencé son activité avec une agence à Laval, en Mayenne. En 2001, son réseau est composé de dix agences et je décide de le rejoindre dans son aventure pour créer le Groupe Actual, avec un projet de fort développement pour les dix années suivantes. En 2011, nous avons 100 agences en France et je reprends les rênes de l'entreprise pour conduire la destinée des 400 collaborateurs et poursuivre notre développement. Après quelques

mois d'observation, je décide de mettre en place un projet d'entreprise pour définir les objectifs à atteindre en 2021 et fixer le cap à prendre pour le réaliser. Sur un marché déclinant, nous affichons en 2014 une progression de 15 %. Progression intimement liée à l'investissement de mes collaborateurs qui ont foi en notre projet d'entreprise qui leur indique un cap précis. Ils comprennent que notre activité est utile pour eux et pour la société. C'est cette perspective qui les pousse à ne pas ménager leurs efforts, à être constamment dans une notion d'engagement et de dépassement. Ce qui fait que, malgré les vents contraires du moment, nous parvenons à tracer notre route et à avancer.

C'est dans ce cadre que l'idée de ce livre a germé. Je n'ai pas cherché à me lancer dans un ouvrage scientifique sur le travail. D'autres l'ont fait bien mieux que je ne saurais jamais le faire. Je suis resté dans le domaine de l'intuition et de mon expérience au quotidien à travers l'observation de mes collaborateurs. Je suis attentif à leurs interrogations et vigilant quant à leurs attentes. Mes convictions se sont forgées au fil du temps au contact de toutes les personnes qui travaillent pour Actual. Prendre ainsi la parole me permet de défendre une cause à laquelle je crois.

À Pierre-Yves, Geoffroy, Philibert

Remerciements

Je dédie ce livre à tous ceux qui travaillent consciencieusement tous les jours. À ceux qui contribuent à la vie et au développement de leur entreprise. À ceux qui ont le souci du travail bien fait, qu'ils fassent des choses modestes ou formidables, avec le sentiment d'être utiles. À ceux qui écoutent les médias sur l'aliénation au travail sans se sentir pour autant concernées et ne comprennent pas qu'une partie de la population puisse se satisfaire de ne pas travailler. Pour eux, le travail est un devoir auquel est liée la satisfaction de se réaliser dans une activité professionnelle.

Je le dédie aussi à tous ceux qui sont en marge, privés d'emploi à cause d'accident de parcours, de sociétés défaillantes, de problèmes de conjoncture ou par manque de formation professionnelle, et qui en souffrent. À ces gens qui ne trouvent pas leur situation normale et ne rêvent que de

rebondir et de retravailler. À ces gens qui savent que travailler est important et que le travail est un critère d'épanouissement.

Je dédie cet ouvrage à tous les collaborateurs de ma société. Ils connaissent mon investissement sur toutes ces questions, notamment au sein du Medef. Ces diverses activités m'éloignant souvent de mon entreprise, ce livre doit leur montrer mon profond engagement dans ce mouvement patronal et combien cet engagement est utile pour l'activité que nous menons ensemble pour modifier le regard de chacun sur le travail de tous. J'ai l'intime conviction que cette cause est juste et que si nous ne parvenons pas à changer les mentalités, nous serons alors sur le chemin inéluctable du déclin.

Je le dédie également à ma famille. À mon épouse afin qu'elle comprenne encore mieux, s'il est besoin, mon engagement dans l'entreprise, dans les valeurs que je défends, auxquelles je la remercie de s'associer pleinement. À mes trois fils à qui j'essaie d'inculquer le plus de discernement possible ainsi qu'un certain nombre de repères sur ce qui est bien ou ne l'est pas. Je souhaite leur donner une image positive du travail pour leur faire comprendre que c'est un moyen formidable de se réaliser dans ce vers quoi les pousseront leurs passions et leurs aspirations. Et pour qu'ils comprennent pourquoi je suis si souvent loin d'eux.

Remerciements

Je dédie enfin ce livre aux politiques qui proposent des solutions macroéconomiques ou des lois afin d'améliorer les choses, et qui se heurtent souvent à des sujets très techniques. Ils ont trop fréquemment une vision à court terme qui vise à corriger des anomalies sans résoudre l'origine du problème. Les mesures fiscales, comptables ou d'adaptation des normes corrigent ponctuellement, mais n'ouvrent pas la voie à un changement profond du sens que l'on veut donner à la société et à la place du travail au sein de cette société. Face aux échéances importantes à venir, comme l'élection présidentielle, ce livre est une réflexion de fond qui pourrait servir aux futurs prétendants. Ils peuvent y voir des propositions dont l'objectif est d'aider un maximum de Français à se remettre au travail avec un véritable cap fixé sur le travail et son avenir.

Introduction

J'ai l'intime conviction que notre pays a beaucoup d'atouts et des ressorts capables de le maintenir comme une grande puissance. Nous avons un territoire extraordinaire, un climat favorable, des filières d'exception, un positionnement intéressant en Europe, une histoire très riche, des entreprises du CAC 40 qui font rayonner la France dans le monde, un tissu d'ETI (Entreprise de Taille Intermédiaire) et de PME (Petite et Moyenne Entreprise) très dynamique, des compétences que les autres pays nous envient. Et pourtant nous traversons une crise où beaucoup d'indicateurs restent fixés au rouge.

Sur fond d'image dégradée du salariat, de l'entreprise durablement ternie et de l'actionnariat cupide et dédaigneux de l'évolution des courbes du chômage, les Français sont dans la défiance avec un moral au plus bas. Ils sont en quête d'un projet pour leur pays. Un projet porteur d'une vision forte

sur son avenir. Un projet qui permette à tous de se mobiliser.

Depuis 40 ans, les gouvernements n'ont fait que répéter les mêmes politiques en utilisant les mêmes recettes. Ils ont tenté de modifier les choses avec de plus en plus de réglementations sans mettre en œuvre les vraies réformes qui auraient dû s'imposer depuis longtemps. Nous continuons à fonctionner sur des schémas d'un autre âge avec des syndicats arc-boutés sur des postures idéologiques issues du marxisme. Leur refus de tout changement nous mène vers un déclin inéluctable. Ne voulant pas reconnaître le rôle de l'entreprise dans la société, les syndicats n'acceptent ni l'économie de marché ni la notion de social-démocratie. Les Français prennent aujourd'hui conscience de ces blocages.

Après deux années au pouvoir, François Hollande reconnaît enfin le bien-fondé de la politique de l'offre et de celle de marché. Le gouvernement prend conscience que l'entreprise est une solution pour créer de la richesse et de l'emploi. Paradoxalement, dans le même temps, des mesures sont prises qui vont radicalement contre le soutien aux entreprises. Les partenaires sociaux sont chargés des décisions à mettre en avant. Mais lors des réunions, les organisations syndicales, enfermées dans leur idéologie, n'admettent pas que, sans changement profond, il n'y aura ni la croissance ni les investissements

dont la France a fondamentalement besoin. Sans un libre entrepreneuriat avec des chefs d'entreprise qui prennent des risques, développent leur entreprise, embauchent et créent des richesses, nous ne sortirons pas le pays du marasme dans lequel il s'asphyxie. Ne serait-il pas grand temps que tous les acteurs de la société civile s'engagent dans cette réflexion pour que nous cessions de nous enliser ?

Pour s'insurger contre les *Dizeux* qui nous emmènent dans des impasses, Alexandre Jardin a lancé un appel fort aux citoyens de bonne volonté qui refusent la fatalité. En créant le mouvement intitulé « Bleu, Blanc, Zèbre », il invite à s'appuyer sur les compétences des *Faizeux*, c'est-à-dire ceux qui ont une expérience du terrain, les pragmatiques capables de faire face à la réalité, de trouver des solutions allant dans le bon sens. Il suggère que tous les *Faizeux*, quelle que soit leur couleur politique, se réunissent pour soutenir l'action d'une nation qui se prend en main sans attendre un homme providentiel. Je fais partie de ceux qui sont convaincus que le redressement de la France passe par des actions concrètes de citoyens engagés. J'en ai assez de subir toutes ces décisions technocratiques inadaptées, qui engendrent toujours plus de contraintes et gommement toujours plus de sens, avec la certitude que si nous continuons sans réagir, nous allons droit dans le mur. Je refuse d'appartenir à la génération qui

laissera en héritage à ses enfants un pays sclérosé. J'ai envie que notre génération apporte des solutions et propose à ses enfants un pays en meilleur état que celui légué par nos parents qui, après avoir vécu les Trente Glorieuses, se sont peu souciés de l'endettement de plus en plus colossal de la France¹.

Au-delà des changements à apporter dans la lutte contre le chômage, le point crucial à reconsidérer avant toute chose, si l'on veut traiter le mal à la racine, c'est le regard que l'on porte sur le travail lui-même. Pourquoi le travail est-il considéré comme une souffrance ? Pourquoi ne parle-t-on que de pénibilité au travail ? Pourquoi l'âge de la retraite fait-il autant débat dans notre société ? Pourquoi laisse-t-on penser que l'on doit se réaliser en dehors du travail ? Pourquoi et comment en est-on arrivé là ?

Et si le problème était lié à notre perception dévalorisée de la valeur travail ? À l'image qu'elle véhicule et à celle qu'elle renvoie aux jeunes, aux anciens ? Notre vie, notre société seraient-elles transformées si la place du travail était différente ? Les mesures prises par le gouvernement seraient-elles les mêmes si le travail était considéré autrement ? Si le sujet est primordial pour tous les politiques aujourd'hui,

1. Augustin de Romanet, *Non aux 30 douloureuses*, Plon, 2012. Prix du Document 2012 de *L'Express*.

Introduction

aucune vraie solution n'est proposée ni même mise en place. Comment traiter l'origine et les causes du chômage ? Le chômage est-il d'ailleurs une cause ou une conséquence ? La conséquence de l'organisation de la société et de la crise ? Ou la cause d'une image galvaudée du travail ? Doit-on, aujourd'hui en France, traiter la question du chômage ou celle du travail ? Faut-il traiter l'absence de travail ou les conditions de travail ? Malheureusement, aux mauvaises questions posées par les politiques répliquent de mauvaises réponses.

Alors comment réinsuffler le plaisir au travail ? Comment retrouver tout simplement sa propre raison d'être au travail ? Comment croire encore que travailler peut être source d'épanouissement, de dignité, de solidarité, d'intégration sociale ? Autant d'interrogations auxquelles cet ouvrage a vocation à répondre de manière factuelle et aussi avec le parti pris affiché d'un acteur engagé et désireux d'offrir une vision positive sur les enjeux cruciaux de la société française. Le plus grand challenge pour réenchanter notre pays, c'est, aujourd'hui et plus que jamais, le travail.

Nous espérons que cet extrait
vous a plu !



Le Travail pour tous !

Samuel Tual



J'achète ce livre

Merci de votre confiance, à bientôt !

A L I S I O